

Penser au rapport coût/résultat

Choose the section you want to jump in

Lorsque l'on envisage un projet de TM, il est important de penser au rapport coût/résultat. L'OIM sélectionne ses modalités opérationnelles, notamment les TM, en tenant compte du contexte, des besoins et du potentiel de maximisation des résultats et de l'impact. Dans le processus de sélection des modalités de transfert, un calcul simple peut être effectué pour aider à comparer les coûts associés à différentes modalités (en nature, coupons, espèces) et, si possible, à différents mécanismes de distribution. Ce calcul comporte trois étapes:

1. Le coût de la valeur du transfert.
2. Les coûts de distribution et de mise en œuvre des différentes modalités et mécanismes.
3. Le calcul du rapport coût-efficacité est un ratio comparant les coûts totaux (transfert de valeur + coûts de distribution et de mise en œuvre) de différentes modalités et mécanismes.

[Modèle de calcul du rapport coût-efficacité \(Excel\)](#)

Tableau 6: Argent contre travail, considérations liées au ciblage

Critères de Ciblage	Aspects à prendre en compte
Autociblage	Il est souvent dit que les programmes axés sur le travail reposent sur l'autociblage, si le taux de rémunération est fixé juste en dessous du taux minimum, puisque seules les personnes ayant réellement besoin d'argent se porteront candidates. Cela peut ne pas être avéré lorsque les personnes ne peuvent pas trouver facilement des opportunités de travail quotidien et lorsqu'elles sont sous-employées dans leur activité actuelle.
Main-d'œuvre qualifiée ou non qualifiée	Selon le type d'activité prévu dans le programme de travail, une main-d'œuvre qualifiée peut être nécessaire. Si vous menez un programme d'argent contre travail, envisagez d'ajouter de la main-d'œuvre qualifiée dans des rôles de supervision ou de formation des travailleurs. Dans ce cas, les travailleurs qualifiés doivent être

Critères de Ciblage	Aspects à prendre en compte
	<p>rémunérés en fonction de leurs compétences et ne pas être traités comme des « bénéficiaires » d'une intervention en TM. Il convient de choisir un travail qui maximise la quantité de main-d'œuvre non qualifiée utilisée.</p>
Aptitude à travailler	<p>Si l'activité de travail nécessite un effort physique, certains groupes de la communauté peuvent être exclus du projet (par exemple, les ménages dirigés par des femmes, les personnes âgées ou souffrant de maladies chroniques). Cela peut être crucial si le programme d'argent contre travail est conçu pour aider toutes les personnes à satisfaire leurs besoins minimums.</p> <p>Il est possible de mener un travail non physique pour ces personnes (par exemple, la préparation des repas pour ceux qui effectuent un travail physique) ou de leur accorder une subvention inconditionnelle en espèces au lieu de l'argent contre travail. La plupart des communautés acceptent l'idée que certaines personnes méritent d'être assistées sans avoir à travailler.</p>
Genre	<p>Veillez à ce que la conception et la mise en œuvre du programme s'appuient sur une analyse des sexospécificités afin de comprendre les rôles des hommes et des femmes et les implications qui en découlent pour la participation des hommes et des femmes aux activités d'argent contre travail, tout en équilibrant les autres engagements et responsabilités. Par exemple, l'OIM doit envisager des dispositions et des horaires flexibles pour les activités d'argent contre travail qui permettent aux femmes de s'acquitter de leurs responsabilités familiales et qui ne les empêchent pas de s'occuper de leurs enfants à la maison.</p> <p>L'argent contre travail peut représenter un fardeau supplémentaire pour les femmes en raison de leur charge de travail élevée dans de nombreux contextes dans lesquels l'OIM opère. C'est particulièrement le cas pour les ménages dirigés par une seule personne, ou ceux dans lesquels les femmes ont un grand nombre d'enfants/de grands ménages, ou s'occupent de membres de la famille âgés ou en situation d'handicap ou de maladies chroniques.</p>
Handicap	<p>Consultez les personnes en situation d'handicap pour comprendre quelles modalités de travail sont plus inclusives pour les personnes ayant différents types de handicaps. Assurez-vous également que</p>

Critères de Ciblage	Aspects à prendre en compte
	les femmes en situation d'handicap ne sont pas laissées pour compte et tenez compte des considérations sexospécifiques.

Adapté de la boîte à outils « [transferts monétaires en situation d'urgence](#) » du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge.

4.8.1 Les 4E (économie, efficacité, efficacité, équité)

Les 4E visent à atteindre un équilibre optimal entre les avantages et les coûts. L'analyse du rapport coût/résultat est principalement axée sur **l'économie et l'efficacité**, c'est-à-dire que l'équilibre optimal entre les avantages et les coûts est évalué sur la base du coût total et pas nécessairement du coût le plus bas. Le dernier E (équité) concerne la mesure dans laquelle les services sont disponibles et peuvent atteindre toutes les personnes auxquelles ils sont destinés (dépense équitable).

Figure 9: Rapport coût/résultat - les 4E



Adapté de « [Cash Assistance: How design influences Value for Money](#) » de Key Aid Consulting.

4.8.2 Coûts liés aux TM

Il existe un certain nombre de coûts à prendre en compte lors de la préparation d'un budget pour les programmes de TMs, notamment:

-
- Tous les salaires du personnel, les honoraires, directement impliqués dans la mise en œuvre du programme - par exemple, la gestion, la conception, le suivi et l'évaluation, ainsi que les déplacements du personnel, les indemnités journalières et la formation.
 - Les infrastructures directement liées au programme (mise en place de centres de services d'enregistrement où les bénéficiaires s'inscrivent au programme).
 - Les frais de transaction facturés par le prestataire de services financiers qui remet l'argent aux utilisateurs finaux.
 - Les coûts des cartes/instruments de paiement, des lecteurs de cartes et de l'impression des coupons (le cas échéant).
 - Les infrastructures informatiques (frais de service d'utilisation du centre de données ou de la plateforme) et autres équipements liés au programme (logiciels, enquêtes).
 - Les frais généraux (normalement 7 pour cent).
 - Le personnel et les ressources partagées avec d'autres programmes (par exemple, chauffeurs, véhicules ou frais de bureau).
 - La sécurité, le contrôle des foules et les frais connexes.
 - Les infrastructures gouvernementales ou le personnel partagé avec d'autres programmes.
 - Devises et taux de change.

- [Prev](#)

- 4.8/4.10

- [Suivant](#)