
Consideraciones sobre el Valor por Dinero

Choose the section you want to jump in

Al considerar un proyecto de PTM, es importante pensar en la relación calidad-precio. La OIM selecciona su modalidad operativa, incluida PTM, en función del contexto, las necesidades y el potencial para maximizar los resultados y el impacto. En el proceso de selección de la modalidad de transferencia, se puede realizar un cálculo simple para ayudar a comparar los costos asociados con diferentes modalidades (en especie, cupones, efectivo) y, cuando sea posible, con diferentes mecanismos de entrega. El cálculo tiene tres pasos:

1. Costo del valor de transferencia.
2. Costos de entrega e implementación de diferentes modalidades (y mecanismos).
3. Cálculo de la rentabilidad. La rentabilidad es una relación que compara los costos totales (transferencia de valor + costos de entrega e implementación) de diferentes modalidades (y mecanismos).

[Plantilla de cálculo de eficiencia de costos \(Excel\)](#)

Tabla 6: Dinero por Trabajo, consideraciones de focalización

Modalidad	Puntos a considerar
Autofocalización	A menudo se dice que los programas basados en mano de obra son autofocalizados, si la tasa salarial se establece justo por debajo de la tasa mínima, ya que solo se aplicarán las personas que realmente necesitan dinero. Esto puede incluir a personas que no pueden acceder fácilmente a oportunidades laborales diarias o que estén subempleadas en su actividad actual.
Mano de obra calificada o no calificada	Dependiendo del tipo de actividad que se planee en el esquema laboral, se puede requerir mano de obra calificada. Si realiza un programa de CFW, considere agregar mano de obra calificada en funciones de supervisión o capacitación de trabajadores(as). En este caso, se debe pagar a los trabajadores(as) calificados(as) de acuerdo con sus habilidades y no tratarles como "personas beneficiarias" de PTM. Se debe elegir el trabajo que maximiza la cantidad de mano de obra no

Modalidad	Puntos a considerar
	calificada utilizada.
Habilidad para trabajar	<p data-bbox="794 152 1522 472">Si la actividad basada en mano de obra requiere de trabajo físico, algunos grupos de la comunidad pueden quedar excluidos del proyecto (p. ej. hogares encabezados por mujeres, personas mayores o con enfermedades crónicas). Esto puede ser crucial si el programa CFW está diseñado para ayudar a todas las personas a satisfacer sus necesidades mínimas.</p> <p data-bbox="794 472 1522 752">Se puede organizar trabajo no físico para estas personas (p. ej. cocinar alimentos para quienes realizan trabajo físico) o se les puede otorgar una subvención incondicional en efectivo en lugar de CFW. La mayoría de las comunidades acepta la idea de que ciertas personas merecen apoyo sin tener que trabajar.</p>
Género	<p data-bbox="794 752 1522 1234">Garantice que el diseño y la implementación del programa estén informados por un análisis de género, para comprender los roles de género y las implicaciones asociadas para la participación de hombres y mujeres en las actividades de CFW, mientras se equilibran otros compromisos y responsabilidades. Por ejemplo, la OIM debería considerar arreglos y horarios flexibles para CFW que permitan a las mujeres adaptarse a las responsabilidades de cuidado y no desplacen los compromisos domésticos de las mujeres con los niños y niñas dentro del hogar.</p> <p data-bbox="794 1234 1522 1630">El CFW puede imponer cargas adicionales a las mujeres debido a su gran carga de trabajo en muchos de los contextos en los que opera la OIM. Esto es particularmente cierto para los hogares encabezados por una sola persona, o aquellos en los que las mujeres tienen una gran cantidad de hijos(as), conforman hogares grandes, están cuidando a miembros de la familia mayores o miembros de la familia con discapacidades o enfermedades crónicas.</p>
Discapacidad	<p data-bbox="794 1630 1522 1865">Consulte con las personas con discapacidad para entender qué modalidades de trabajo son más inclusivas para las personas con diferentes tipos de discapacidad. Asegúrese también de que las mujeres con discapacidad sean incluidas y tenga en cuenta las consideraciones de género.</p>

Adaptado del [“Caja de Herramientas para programas de transferencias monetarias \(PTM\) en Emergencias”](#) del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja.

4.8.1 Las 4 “E” (economía, eficiencia, eficacia, equidad)

Las 4 “E” tratan de lograr el equilibrio óptimo entre beneficios y costos. El enfoque principal de un análisis de valor por dinero está en la **economía** y **eficiencia**, aquí es donde se pondera un equilibrio óptimo de beneficios y costos como base del costo total y no necesariamente el costo más bajo. La última E (equidad) analiza hasta qué punto los servicios están disponibles y pueden llegar a todas las personas a las que están destinados (gasto justo).

Figura 9: Valor por Dinero – las 4 “E”



Adaptado de "[Asistencia en efectivo: cómo el diseño influye en la relación calidad-precio](#)" de Key Aid Consulting

4.8.2 Costos asociados con PTM

Hay una serie de costos a considerar al crear un presupuesto para programación de PTM, que incluyen:

- Todos los salarios y honorarios del personal directamente involucrado en la implementación del programa, p. ej. en gestión, diseño, y M&E, al igual que viajes, viáticos y capacitación del personal asociado.
- Infraestructura directamente relacionada con el programa (instalación de centros de servicio de registro donde las personas beneficiarias solicitan el programa).
- Tarifas de transacción cobradas por el proveedor de servicios financieros que entrega el dinero a los usuarios(as) finales.
- Gastos de tarjetas/instrumentos de pago, lectores de tarjetas e impresión de comprobantes (si procede).
- Infraestructura tecnológica (tarifas de servicio de uso de plataforma o centro de datos) y otros

equipos relevantes para el programa (software, encuestas).

- Costos generales (normalmente 7 por ciento).
- Personal y recursos compartidos entre otros programas (por ejemplo, conductores, vehículos o costos de oficina).
- Seguridad, control de multitudes y costos relacionados.
- Infraestructura o personal del gobierno compartido entre otros programas.
- Monedas y tipos de cambio.

- [Prev](#)

- 4.8/4.10

- [Siguiete](#)